

FORMATION : FIABILISER LA CONDUITE D'OPERATION

Intervenant :

Georges KUNTZ

Ancien adjoint du
Responsable Régional de la
Politique Immobilière de
l'État – Grand Est

Public :

Chefs de projets, conducteurs
d'opérations de bâtiment

Méthode pédagogique :

Recueil des attentes par
questionnaire préalable.
Échanges avec les
participants sur la base d'une
trame adaptée grâce aux
réponses au questionnaire.
Exemples à partir de cas
concrets.

Durée :

1 journée.

Coût :

XXXX

OBJECTIFS :

Examiner le processus d'une conduite d'opération de bâtiment
pour rester :

- Maître des horloges : perdre du temps pour en gagner ?
Établir un planning complet et réaliste.
- Maître des performances : comment définir une
performance, comment vérifier qu'elle est obtenue,
comment engager les prestataires à la respecter ?
- Maître des coûts : comment déterminer l'enveloppe
budgétaire d'un projet, quels outils pour s'y tenir ? Coût
global, une chimère ?
- Maître des décisions : qui décide de quoi ? Maîtriser le jeu
d'acteurs dans chacune des procédures.

Pour cela, nous examinerons les différentes procédures,
principalement « loi MOP » et Marché Global de performances,
mais aussi les opérations à mener en amont des projets pour
fiabiliser l'ensemble du processus de conduite d'opération :

- Dossier amont : plans, règles d'urbanisme, et en
rénovation, audit, DAT (pas seulement DTA !) etc.
- On construit ou on rénove pour des missions qui évoluent
dans le temps : comment intégrer la flexibilité dans le
bâtiment et limiter les évolutions du programme en cours
de projet ?
- On construit ou on rénove pour des occupants : comment
éviter le plus possible leurs demandes de modifications en
cours de projet ?
- Quelle mission d'AMO ? Du préprogramme à
l'accompagnement de l'exploitation-maintenance ?
- Choix de la procédure, MOP versus MGP : avantages et
inconvenients de chacune. Conduite de la procédure
choisie.

